



# LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU THOUARSAIS

Le Thouarsais (Deux-Sèvres, 36 000 h.) fait partie des territoires français les plus dynamiques en matière de transition énergétique.

## UN CONTEXTE, UNE HISTOIRE

### ► INVESTIR POUR RÉDUIRE LES COÛTS DE FONCTIONNEMENT

Les premiers projets procèdent de choix politiques novateurs mais pragmatiques : l'investissement est fortement soutenu et vise à réduire les coûts de fonctionnement. La première pierre en matière d'action énergétique fut une piscine solaire, bâtiment communal équipé en solaire thermique pour produire « gratuitement » de l'eau chaude, construite dans les années 80. L'intérêt pour le chauffage au bois se diffuse dans la même logique, au début des années 2000. Suite à la construction de la première chaufferie, un besoin d'in-

génierie est identifié pour aider les communes rurales à développer leurs projets.

Ainsi, un poste de technicien énergie mutualisé (Conseil en Énergie Partagé) est mis en place en 2001 au sein du Syndicat du Pays Thouarsais, collectivité rassemblant trois communautés de communes dont celle du Thouarsais historique. Il accompagne le développement de chaufferies collectives au bois et la maîtrise des consommations des bâtiments publics.

### ► UNE STRATÉGIE TRANSVERSALE PORTÉE PAR UNE VISION ET DES ÉTAPES CONCRÈTES

L'élaboration et la mise en œuvre du plan climat volontaire sont soutenues par le Contrat Local Initiatives Climat signé en 2007 avec l'ADEME et la Région Poitou-Charentes. Les élus mettent alors en place une stratégie transversale portée par deux grands objectifs : diviser par 4 des émissions de gaz à effet de serre d'ici 2050 et devenir un territoire à énergie positive.

Une des premières actions est l'ouverture d'un Espace Info Énergie pour développer une dynamique autour de la rénovation contribuant à l'activité du secteur du

bâtiment et lutter contre la précarité énergétique à travers des actions spécifiques. Des actions d'accompagnement à la réduction des consommations sont progressivement développées vers les acteurs économiques du territoire (programmes AgriPos'T & Inter'Actions). La collectivité a intégré des enjeux d'aménagement et paysagers associés au développement des énergies renouvelables, avec un volet éolien dans le cadre d'une orientation d'aménagement programmée dans son nouveau plan local d'urbanisme intercommunal.

## UNE VISION, UN PROJET

### ► UN PROJET INDUSTRIEL DE DÉVELOPPEMENT DES ÉNERGIES RENOUVELABLES

La ville de Thouars possède une longue histoire militaire avec de nombreux casernements et entrepôts de munitions. Les activités militaires s'arrêtent définitivement en 2000 après le départ des derniers projectiles et libèrent 72 hectares de terrain en friche que l'État est prêt à dépolluer si la collectivité propose un projet.

En 2005, un citoyen propose d'utiliser cet espace pour fabriquer de l'énergie "multi-sources" et lancer un projet industriel structurant, avec de grosses unités de production. La communauté de communes est séduite et

s'engage dans ce projet, dont l'initiateur devient le développeur pour le compte de la collectivité.

Le projet TIPER, pour Technologies Innovantes pour la Production d'Énergies Renouvelables, s'articule autour de deux volets, la partie production d'énergies renouvelables et la partie découverte, qui permettent de développer une offre complémentaire et d'intégrer durablement les différentes activités liées à la production d'énergies renouvelables dans l'économie locale.

### ► LES ÉNERGIES RENOUVELABLES COMME ENJEU DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Le Thouarsais est culturellement un territoire industriel, comme la Vendée voisine, avec près de 10 000 emplois industriels rien qu'à Thouars. Sa stratégie économique s'appuie sur cette identité entrepreneuriale forte dans des domaines variés comme l'agroalimentaire, l'emballage ou encore, la blanchisserie industrielle.

La volonté de développer TIPER rejoint l'esprit entrepreneurial du territoire, tout en y ajoutant une préoccupation fondamentale : la transition énergétique. La production d'énergies renouvelables est avant tout abordée comme un enjeu de développement économique pour le Thouarsais.

## UNE MÉTHODE

### ► DES RETOMBÉES (INITIALEMENT) SANS INVESTISSEMENTS

Pendant son premier cycle de grands projets, la collectivité locale n'a pas dépensé un euro en investissement pour les unités d'énergies renouvelables. Elle a accompagné – et continue de le faire – les investisseurs privés, en les accueillant et en soutenant administrativement leurs projets, notamment auprès de la préfecture.

Ainsi, les unités de production d'énergie ont émergé au fil du temps, avec des éoliennes, des parcs solaires au sol ou de la méthanisation, apportant des retours financiers et de la création d'emplois. Désormais la collectivité envisage de co-investir dans les futurs projets d'énergies renouvelables pour ancrer une plus grande partie de la valeur créée.

### ► LA STRUCTURATION D'UNE DYNAMIQUE TRANSVERSALE

Parallèlement au projet industriel TIPER de la communauté de communes, le Pays Thouarsais porte une dynamique plus transversale à travers son plan climat. À l'occasion de la réorganisation territoriale en 2014, le périmètre de la communauté de communes du Thouarsais évolue pour devenir quasiment celui du Pays (qui disparaît). La dynamique sur la transition énergétique se consolide et est réaffirmée lors de l'élaboration du projet de territoire.

Aujourd'hui, toutes les démarches, outils, financements (PCAET, TEPOS, TEPCV, Cit'ergie...) sont articulés sur le plan de la gouvernance et de la gestion, et intègrent les grands projets (TIPER et autres) et les actions d'animation (conseil en énergie partagé, espace info énergie, plateforme territoriale de la rénovation énergétique, conseils aux entreprises, conseil en mobilité).

### ► S'AFFIRMER COMME PIONNIER ET MAINTENIR SON AVANCE

Dès le départ, le projet TIPER est pensé comme une vitrine, une carte de visite afin de rendre le territoire plus attractif. Dans la continuité, le Thouarsais se positionne clairement comme un pionnier de la transition énergétique et œuvre pour maintenir son avance dans ce do-

main et poursuivre son développement.

En 2014, le Thouarsais vote à l'unanimité un projet de territoire concerté, dont l'un des quatre enjeux est d'« être LE territoire de référence en matière de transi-

tion énergétique ». L'organisation des rencontres nationales des Territoires à énergie positive à Thouars en 2015 marque une étape symbolique. À cette occasion, Le Monde consacre une double page aux actions de

transition énergétique du territoire. "Nous sommes sortis de l'ombre", confie Bernard Paineau, le président du Thouarsais. "Nous avons forgé une nouvelle image du territoire".

## DES MOYENS

### ► UNE ÉQUIPE CONSÉQUENTE POUR MENER LA STRATÉGIE ET LES PROJETS

Le nombre de projets menés par le Thouarsais et leur forte articulation à la stratégie globale s'expliquent d'abord par la taille de son équipe énergie. C'est grâce à l'ingénierie en place que la collectivité a pu répondre à de nombreux appels à projet, orienter vers le territoire des moyens importants en faveur de la transition écologique et renforcer encore son ingénierie pour massifier les actions.

L'équipe énergie s'est renforcée au fil des années à mesure que les actions menées s'amplifient et touchent de nouveaux publics : citoyens, développeurs d'énergies renouvelables, agriculteurs, entreprises, artisans du bâtiment... Elle compte aujourd'hui 8,5 équivalents temps-plein, ce qui est exceptionnel en territoire semi-rural.



Constitution progressive de l'équipe énergie dans le Thouarsais

### ► CONSTRUIRE L'AUTONOMIE ÉNERGÉTIQUE ET FINANCIÈRE DU TERRITOIRE

Les subventions publiques ont été fondamentales pour permettre au Thouarsais d'accompagner l'amorçage des projets, pendant plus de dix ans. L'ADEME et la Région, en particulier, ont apporté depuis le début un important soutien financier à l'ingénierie interne.

Le Thouarsais a construit progressivement son autonomie financière pour travailler sur la transition. Grâce à la fiscalité directe, le territoire dispose déjà d'une cer-

taine indépendance et anticipe sereinement la possibilité d'une fin des subventions. Les élus se sont engagés à affecter une partie des recettes issues des projets d'énergies renouvelables à de nouveaux projets de transition énergétique et à maintenir les capacités du service énergie/climat. La pérennisation des moyens humains est essentielle pour relever tous les défis grâce à la transition, mais aussi pour renforcer la dynamique de création de valeur.

## DES RÉSULTATS

Après plusieurs années, le Thouarsais est parvenu à créer une culture forte de la transition énergétique locale. De grands projets d'énergies renouvelables ont vu le jour : projet TIPER (parc associant solaire, méthanisation, éolien), chaufferies bois, CAPTER méthanisation... L'attractivité du territoire sur les questions énergétiques est importante, comme en témoigne la proposition de l'entreprise CHO Power de développer une unité de gazéification pour valoriser les déchets d'activités économiques et du bois. L'élaboration des documents d'urbanisme, les plans déchets sont complètement intégrés au

projet de territoire et à son pilier énergétique. Bernard Paineau, président du territoire, décrit ainsi son ambition : "Je rêve d'un territoire d'exception ou d'excellence dans lequel on ne pourrait plus vivre, entreprendre, habiter, enseigner, être élu... sans y inclure l'objectif d'économiser ou de produire de l'énergie".

Les résultats chiffrés, en matière énergétique et économique, sont déjà probants. La dynamique se poursuit et se renforce sur de nouveaux axes.

LES DEUX SÈVRES  
LA COMMUNAUTÉ DE  
COMMUNE DU THOUARSAIS  
36 000 habitants 24 communes

87 MILLIONS D'EUROS  
DE DÉPENSES ÉNERGÉTIQUES ANNUELLES (5,5% DU PIB) EN 2019

35%	34%	17%	9%	5%
TRANSPORT	RÉSIDENTIEL	INDUSTRIE	TERTIAIRE	AGRICULTURE

## LES ÉNERGIES RENOUVELABLES



**90** MILLIONS D'EUROS  
D'INVESTISSEMENTS  
dans des grands projets d'énergies  
renouvelables portés par des acteurs  
privés pendant 10 ans.



**9** GRANDS PROJETS  
D'ÉNERGIES  
RENOUVELABLES  
pour une puissance totale de 90 MW



**29** MILLIONS D'EUROS  
annuels de revenus générés  
par cette production



**400 000€**  
DE RECETTES FISCALES  
ANNUELLES  
générées par les grands projets  
solaires et éoliens  
au profit de la collectivité

## LES ÉCONOMIES D'ÉNERGIE



**9,4**  
MILLIONS D'EUROS  
DE TRAVAUX  
DE RÉNOVATION  
ÉNERGÉTIQUE  
avec 10 bâtiments publics rénovés  
et 1500 ménages accompagnés  
par la plateforme de rénovation  
sur 6 ans.

## LES MOYENS HUMAINS



**8,5** ÉQUIVALENTS  
TEMPS PLEINS  
travaillant sur la  
transition énergétique  
au sein de la collectivité.



**310 000€**  
DE MASSE SALARIALE  
pour l'équipe transition énergétique,  
financée en partie par des aides  
publiques depuis 12 ans.

**29%** DES BESOINS ÉNERGÉTIQUES  
DU TERRITOIRE  
couverts par la production d'énergies  
renouvelables locales.

**10** EMPLOIS DIRECTS ET INDIRECTS  
créés par les projets de transition énergétique,  
et 50 de plus dans les cartons avec l'unité  
de gazéification CHO TIPER.