



# Quelle ingénierie de la conduite du changement systémique ?

Réflexions issues d'une posture de « recherche action »  
appliquée à la stratégie énergétique de Loos-en-Gohelle (62)  
Mandat 2014 - 2020



# Contexte révolutionnaire post-industriel

---



**D'un cahier  
des charges  
bancaire, sortir  
un plan solaire  
participatif**

---

# Une ingénierie pour conduire le changement, naviguer dans la complexité, en partant du réel

- Prendre en charge les conditions d'engagement
- Créer un cadre réflexif de coopération
- Agencer les compétences, les contradictions et créer des ressources nouvelles
- Mettre en récits, apprécier la valeur créée, les externalités, les effets utiles
- Redistribuer, développer les ressources

# Une « tierce » ingénierie au plan territorial & national



Un espace à l'articulation du « tout public » et du « tout privé »



Une ingénierie de la communauté apprenante et agissante



Accompagner les “territoires” en transition



Changer de système de pensée



Développer des ressources pédagogiques et de formation