

---

## Atelier Villes Pairs, Territoires pilotes de la Transition

### Troisième session – Automne – hiver 2020/21

---

#### **Piloter la Transition à l'échelle des territoires**

*Il n'y a pas de recette miracle. Parce vous êtes porteurs de spécificités, parce que la Transition vers un modèle de développement durable à l'échelle de vos territoires est un « voyage » qui amène chacun à évoluer. Tous les acteurs, tous les territoires qui s'engagent doivent construire leur propre trajectoire.*

*Il n'y a pas de recette miracle ! D'accord ! Mais il y a des ingrédients, des balises, une façon de penser la Transition au travers d'un ensemble de concepts opérationnels ; des méthodes, des dispositifs qui ont fait ressource ailleurs, et qui peuvent servir de point d'appui.*

*Il n'y a pas de recette miracle ! Mais il y a une communauté de pensée et d'action qui apprend, qui se développe, qui a initié un dispositif d'ateliers et qui a produit un référentiel autour de quatre enjeux clefs, en vue de favoriser le transfert de ses expériences à d'autres territoires.*

*Engagement, coopération, intégration systémique, valeur : en filigrane de ces quatre enjeux, se pose la question du modèle économique des opérateurs publics, privés engagés dans des offres de bien et de services, construisant la transition dans nos territoires*

*Après une première saison consacrée à la coproduction du référentiel avec des territoires pilotes, une seconde saison a posé la question du transfert des expériences pilotes à une diversité de territoires. La troisième saison de l'atelier Villes Pairs, Territoires pilotes de la Transition centrera ses échanges sur **les dimensions du modèle économique durable émergent.***

#### **Qui sommes nous ?**

Au départ, une Ville pionnière de la Transition, **Loos-en-Gohelle**, et un laboratoire d'intervention et de recherche, **ATEMIS**, qui ont croisé leurs expériences respectives pour poser un premier cadre de référence.

Un Institut orienté vers la question des nouveaux modèles économiques (**l'Institut Européen de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération**) qui porte le dispositif, avec un appui de **l'ADEME et d'autres institutions.**

#### **L'atelier**

##### **Un objectif**

L'atelier permet à des communautés d'acteurs engagées dans des démarches de Transition de progresser dans la compréhension, le renforcement de leur propre processus.

##### **Un appui dans le travail des pilotes**

L'atelier n'est pas un dispositif descendant. C'est un espace de réflexivité qui s'intéresse en premier lieu **au travail** de celles et ceux qui s'engagent ou pilotent des démarches de transition. Participer à l'atelier, c'est participer à un espace d'échanges original où ses pratiques sont croisées avec celles de pairs et l'expérience d'autres territoires.

#### **A qui est destiné l'atelier ?**

##### **A des triptyques d'acteurs ...**

Pour chaque territoire (institutionnel, ou de projet) est attendue la participation d'un triptyque d'acteurs : Maires, Présidents d'EPIC et élus // Directeurs Généraux des Services et chargés de mission // entrepreneurs et opérateurs. Objectif : la

---

## Atelier Villes Pairs, Territoires pilotes de la Transition

---

présence de deux représentants de chaque catégorie (soit six personnes) par territoire.

### ... reliés par une dynamique de projet ...

Vous portez ensemble / participez à la mise en place de nouvelles réponses autour des questions d'alimentation, de mobilité, de transition énergétique, de façon d'habiter, etc. Dans ce cadre, vous expérimentez au quotidien ce que signifie impulser de nouveaux services, construire des conventions entre acteurs publics, opérateurs, citoyens, mobiliser des sources de financement complémentaires, justifier de la valeur sociale, sociétale, environnementale créée.

Vous essayez en tant qu'élu, qu'agent du service public, qu'opérateur, de sortir des modèles « classiques » et dominants, de faire des pas de côté, de construire votre propre chemin à l'échelle du territoire. Ce qui vous confronte à des enjeux de travail, vous oblige à faire évoluer vos référentiels d'action et les formes de relation que vous entretenez avec les autres catégories d'acteurs.

### ... prêts à faire un investissement « immatériel »

Vous sentez qu'un espace de réflexivité serait utile pour mieux comprendre ensemble ce qui se joue en termes de dynamique économique au service d'un territoire plus durable, afin de conforter votre trajectoire.

Vous êtes d'accord pour y dédier cinq jours sur une période de cinq mois. **L'atelier est pour vous !**

### Comment s'organise l'atelier ?

#### Nos principes de travail et d'échanges

L'atelier partira de vos trajectoires, des activités que vous portez dans le cadre des grands enjeux de transition dont vous vous saisissez (bien vivre alimentaire, transition énergétique, mobilité etc.). L'atelier se nourrira de vos expériences mais aussi de vos questions et de vos difficultés, mettra en discussion ce qui résiste, le travail que

représente cet engagement personnel et collectif.

Les échanges seront animés par une équipe composée de Patrice Vuidel, intervenant chercheur d'ATEMIS, pilote de l'atelier, de Julian Perdrigeat, ex directeur de cabinet de la Ville de Loos-en-Gohelle, de Mireille Alphonse, Maire-adjointe de Montreuil, de Jean-François Caron, Maire de Loos-en-Gohelle, Brigitte Pasquelin, économiste, intervenante-chercheuse d'ATEMIS, Christian du Tertre, économiste, directeur scientifique d'ATEMIS et Président de l'Institut Européen de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération, Sandro de Gasparo, ergonomiste, ATEMIS, chargé de la capitalisation pour l'IE-EFC.

Les échanges prendront une diversité de formes : entre pairs (ex : les élus entre eux), en « inter-territoires », par collectif territorial. Vos trajectoires seront mises en discussion au regard du référentiel Villes pairs territoires pilotes de la transition et des questions que pose votre modèle économique émergent.

**Besoin / envie de mieux apprécier ce qu'est le dispositif d'atelier, le référentiel ?**

**Envie d'entendre le retour des participants ?**

Le référentiel ainsi que l'ensemble des éléments audiovisuels issus des deux premières saisons sont accessibles via la page <https://www.ateemis-lir.fr/developpement-durable-des-territoires/ville-durable/>

Un « teaser » (6 mn)

<https://youtu.be/qZfG72a09Rk>

et un film (25 mn)

<https://youtu.be/flbN7MWuCfo>

donnent la parole aux participants de la saison 2. Visionnez, partagez !

---

## Atelier Villes Pairs, Territoires pilotes de la Transition

---

### Lieu et dates des journées

Les journées se tiendront à Paris.

Les dates sont des cinq journées sont :

Vendredi 4 décembre 2020

Jeudi 28 janvier 2021

Mardi 16 Mars 2021

Mardi 6 ET mercredi 7 avril

### *Intéressés à participer ? Vos engagements*

#### **A la recherche de six territoires**

La 3eme saison de l'atelier accueillera 6 territoires / collectifs territoriaux, associant élus, agents des services, opérateurs.

#### **Une présence régulière**

On ne peut pas « déléguer » sa participation ! C'est engageant, mais c'est la condition à la fois de la pertinence du dispositif et de la réussite des échanges.

#### **Une participation financière**

Une contribution financière entre 3 000 € et 10 000 € à discuter avec les organisateurs selon les possibilités des collectivités (les frais de déplacement et de déjeuner sont à la charge des participants).

**Un intérêt pour le dispositif ?  
Besoin de plus d'informations ?  
Un souhait de participer ?**

Contactez Patrice VUIDEL,  
ATEMIS  
06.75.98.62.75  
Mail : [p.vuidel@atemis-lir.com](mailto:p.vuidel@atemis-lir.com)

### *Un atelier qui contribue à la dynamique de la Fabrique des Transitions*

ATEMIS et la Ville de Loos-en-Gohelle font partie des initiateurs de la dynamique de Fabrique des Transitions.

L'atelier est un dispositif réflexif qui s'inscrit comme une ressource à disposition des acteurs pilotes de la transition.

Plus d'informations sur la Fabrique des transitions :

[www.fabriquedestransitions.net](http://www.fabriquedestransitions.net)