

# Territoires à énergie positive : des outils pour faciliter la démarche et son appropriation

Rencontres de la Transition énergétique 2016  
8 juin 2016, La Rochelle

## PARTICIPANTS

M-V Gauduchon – Lumo  
C. Rumolino – Valorem  
M. Calame – Fondation pour le progrès de l'homme  
L. Boursier - Bureau e-Watt  
P. Robert – ADEME  
D. Renoux – CRER  
M. Fablet – Le Mené  
K. Poiree – Le Mené  
G. Garcia – DREAL ALPC  
C. Izard – Réseau Action Climat  
N. Chapelat – Cap Vert énergie  
D. Dehouck - élu du Clunisois  
J.M. Massé – élu Ile d'Oléron  
D. Le Page – Ile d'Oléron  
M. Silva – APESA

M. Quinn Duncan - PNR Causses du Quercy  
N. Rolle-Milaguet – Pôle des éco-industries  
J. Jacquet – EIGSI  
L. Croyere - ALE Bretagne Sud  
M. Charru – SOLAGRO  
M.L Lamy – ALOEN  
C. Bonnet – EsHa SAS  
M. Combres, élue à la région Aquitaine Limousin  
Poitou Charente  
P. Massé – ELISE & mouvement Energie Partagée  
Laville – HESPUL  
S. Denis – Equineo  
M. Jedlizka – HESPUL

## OBJECTIFS DE L'ATELIER

1. **Présenter trois outils** intégrant une dimension de prospective énergétique :
  1. Le « jeu de cartes TEPOS » conçu et mis en œuvre par Solagro et quelques partenaires - Claire RUSCASSIE, Solagro
  2. La Caisse à Outils TEPOS proposée par la Région Bourgogne et l'Ademe - Cécile COLSON, Ademe Bourgogne Franche-Comté
  3. L'outil Prosp'ER co-développé par le SIEL et Energies Demain - Vincent BRIAND-BOUCHER, Energies Demain
2. **Echanger avec les participants** à partir des présentations sur l'adéquation de ces outils à leur besoins et sur leurs propositions concernant une approche collective de cette question méthodologique.
3. **Vie du réseau** : rappel des actions menées au sein du réseau TEPOS, commentaires et propositions d'évolution.

### 1. PRÉSENTATIONS

Les présentations sont téléchargeables en cliquant sur les liens ci-dessous :

1. Le « jeu de cartes TEPOS » - Claire RUSCASSIE, Solagro
2. La Caisse à Outils TEPOS - Cécile COLSON, Ademe Bourgogne Franche-Comté
3. L'outil Prosp'ER - Vincent BRIAND-BOUCHER, Energies Demain

## 2. QUESTIONS

- De combien de **temps** avez-vous besoin pour déployer ces outils sur les territoires ?
- Combien d'**heures de travail** cela vous demande-t-il ?
- Ces outils prennent-ils en compte les **questions économiques** ?
- Pour l'ADEME : à quel moment dans cet outil parle-t-on du **potentiel physique et des réseaux**, qui limitent ou orientent l'action des collectivités ?

*Réponse de Claire RUSCASSIE, Solagro*

3 mois à 8 mois de travail avec le territoire sont nécessaires. 3 mois, ce n'est pas suffisant pour faire passer les enjeux. Cela ne permet pas d'accompagner après l'élaboration de la feuille de route, d'animer des groupes de travail en mode projet, de résoudre des difficultés et de donner une cohérence à l'action.

Le temps de travail est variable. Le problème concerne souvent l'accès aux données et à l'information. L'outil « diag flash » permet, dans des régions où l'observatoire n'est pas très développé, d'avoir des ordres de grandeur avec une marge d'erreur de 20%, et de passer rapidement à l'action. Sur la partie animation, au moins 3 ateliers sont prévus, puis des ateliers thématiques en fonction des orientations. Le temps passé varie vraiment, en fonction des territoires et de leur historique. S'il y a des acteurs présents et actifs sur le territoire, une conscience préalable des enjeux, c'est plus rapide.

La dimension économique peut intervenir très tôt sur le jeu de carte, en traduisant les données de consommation en euros dépensés sur le territoire. Ces dépenses sont replacées dans une économie mondiale, et on pose alors la question : comment relocaliser cette facture énergétique ? Cela permet de voir l'investissement non pas comme une dépense, mais comme un moyen de maîtriser la facture.

Ensuite, dans les fiches actions, une réflexion est menée sur combien on consomme, combien on doit investir, combien on peut espérer percevoir en fiscalité, etc.

*Réponse de Cécile COLSON, Ademe Bourgogne Franche-Comté*

L'animation fait en sorte de prendre en compte les potentiels. Ce travail a été fait sur la Puisaye par exemple, concernant la rénovation des bâtiments. Une fois les pré-diagnostic effectués, on peut dire quels sont les potentiels d'économies sur le bâtiment. Il est ensuite intéressant de pouvoir réutiliser les études dans l'animation.

Pour ce qui est de la production EnR, on peut dire qu'on veut arriver à tant de pourcentage de production renouvelable, et quand on arrête un nombre, il sera potentiellement incompatible avec l'avis des experts lors de la confrontation. Notre outil est vraiment fait pour se questionner, et dialoguer avec les personnes plus expertes sur le territoire. Il doit être utilisé régulièrement pour échanger.

Concernant la question financière, nous sommes en train de voir comment déployer l'outil vers la Franche Comté. On réfléchit à intégrer des données économiques, voire des données emploi à partir d'études locales.

*Réponse de Vincent BRIAND-BOUCHER, Energies Demain*

Plusieurs semaines de travail en amont sont nécessaires pour préparer la mise à disposition de l'outil. Après, nous n'avons pas besoin de passer beaucoup de temps à former sur l'outil car les actions sont suffisamment cadrées. Mais l'outil ne remplace pas une animation sur le territoire, qui reste nécessaire. A l'origine, l'outil devait surtout permettre d'outiller le syndicat pour accompagner les territoires mais l'intérêt est apparu de faciliter la remontée et la capitalisation des informations à un niveau supra (syndicat d'énergies). Cet aspect collaboratif n'était pas permis par l'outil Excel, d'où l'orientation vers le format web et son évolution.

Le développement de Prosper est assez récent. Nous n'avons pas assez de recul pour définir une animation optimale sur l'utilisation de l'outil. Un club utilisateur sera rapidement mis en place pour identifier plus précisément les besoins et valoriser les bonnes pratiques.

Sur la question économique : l'impact sur la facture énergétique du territoire est évalué par l'outil, ainsi que

les coûts d'investissement sur la base de ratios. On peut éventuellement injecter des données sur le territoire si on les possède.

### 3. ÉCHANGES

#### ***Discussions autour de l'impact de ces outils sur la conscience des élus et des techniciens des collectivités***

- Idée de combiner ce type d'outil avec la question de l'**impact climatique** dans les 30 prochaines années sur le territoire. La plupart des gens ont conscience qu'il y a un changement climatique mais pas de conscience des conséquences.
- Adopter une approche négative ou positive est un débat en soi. On aurait besoin de **sociologues pour savoir ce qui parle au Français moyen**, leurs conclusions pourraient apporter quelque chose à ce genre d'outils.
- Le jeu de cartes pourrait prendre plus en compte les **compétences des collectivités**, et rappeler en quoi chacun est concerné. Par exemple, en développant le **même jeu sur le volet patrimoine-services**, pour amorcer la dynamique, et ensuite aborder la question territoriale.

#### ***Mentions d'autres outils que ceux présentés***

- Le Réseau Action Climat réfléchit avec d'autres acteurs à développer et déployer un petit outil complémentaire, qui permettrait de **calculer les impacts en emplois** d'une stratégie territoriale énergie-climat.

Cette réflexion s'intègre à un **travail général sur Climat Pratic**, qui fonctionne bien mais dont l'aspect autoportant est à discuter sans accompagnement complémentaire, pour l'articuler avec d'autres outils comme Cit'ergie.

- L'ADEME propose une **journée gratuite de formation** pour les élus et techniciens (**CLIMAT15**) de sensibilisation.
- **L'outil VisionPlus21** est porté par le MEEM et le CGDD. Des animateurs formés interviennent gratuitement sur 2 jours et proposent aux participants de construire une projection horizon 2030, une description du territoire tel qu'on le souhaite à ce moment-là, et une réflexion rétroactive sur les étapes nécessaires pour atteindre cet objectifs. Les techniciens travaillent d'une part, les élus d'autre part et une confrontation est organisée.

### 4. VIE DU RÉSEAU

#### ***Ce que font les animateurs TEPOS***

- Organisation des rencontres nationales (pour 2016, fin septembre à Kaysersberg)
- Travail approfondi sur des thématiques précises : gouvernance territoriale de l'énergie, financement du développement de projets énergétiques d'intérêt territorial, approche territoriale de la mobilité dans le cadre de la transition énergétique
- Téléconférences avec Mairie-conseils : retours d'expérience de territoires sur leur démarche de transition énergétique, avec une approche méthodologique
- Conception et mise en oeuvre d'un parcours de formation avec le CNFPT
- Analyse des pratiques méthodologiques des TEPOS et développement d'un outil d'animation et de prospective simplifié (complémentaire à l'existant) Animation de listes d'échanges mails
- Veille et actualité
- Recueil de retours d'expériences
- Force de proposition

#### ***Echanges avec les participants***

- Proposition de **solliciter les animateurs Energie Partagée**, implantés en région, pour intervenir

auprès des TEPOS.

- Proposition d'un **travail plus appuyé** avec retours d'expérience sur les plateformes de la **rénovation énergétique**, qui sont un projet difficile à porter localement, et qui pose plusieurs problèmes selon les cas (bâti ancien, difficultés d'investissement des publics sensibles...).
- Proposition d'un **travail collectif autour du jeu de cartes**.
  - Idée d'une **charte** par laquelle l'utilisateur s'engage à **fournir un retour**.
  - Idée d'une **communauté de « développeurs »** qui font vivre l'outil comme un logiciel libre. Le **modèle économique pour les accompagnateurs (bureaux d'études, structures spécialisées, etc) repose ensuite sur l'animation**, et non sur la propriété de l'outil. La communauté a vocation à faire progresser chacun individuellement dans le cadre d'un fonctionnement collectif.
- Remarque : il y a déjà **beaucoup d'outils**, il faut avant tout **faciliter l'accès à ce qui existe déjà**. Comment capitaliser et diffuser ? L'ADEME peut s'en charger, et **le CLER pourrait compiler les retours d'expérience**.