

Rencontres Nationales TEPOS 2019 Atelier 3 – Énergies Renouvelables

Collectivités locales :

*Comment valoriser son foncier pour
développer des énergies renouvelables ?*



Paul-Jean COUTHENX

Avec le soutien de :





Informier, sensibiliser largement aux énergies renouvelables citoyennes – On vient chez vous



Accompagner à l'émergence de projets : Apports techniques, juridiques, organisationnels, méthodologiques ; Formations ; Outillage...



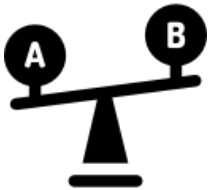
Faciliter les liens entre les porteurs de projets (échanges d'expériences, de trucs et astuces, coordination) + avec les institutions et le tissu socio-économique régional



Recherche de l'intérêt du territoire



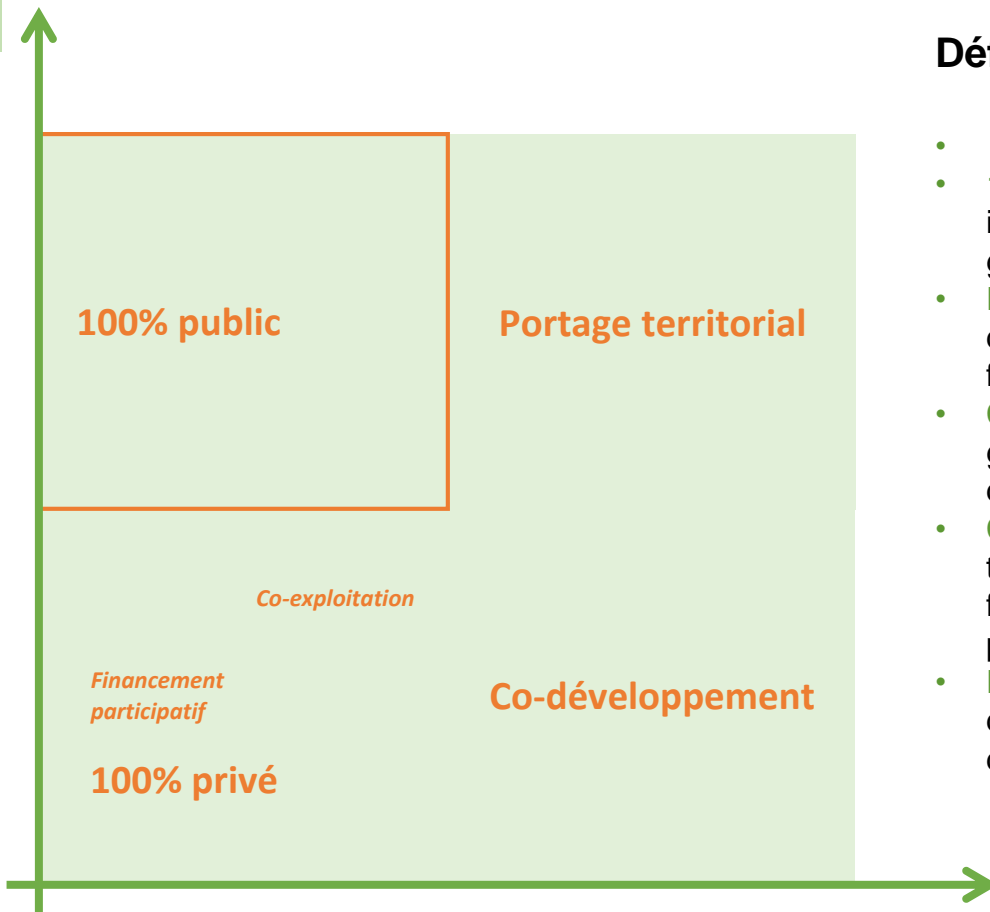
Enjeu de la maîtrise du développement



Sécurisation via une mise en concurrence systématique

Pour tous

+



Définitions :

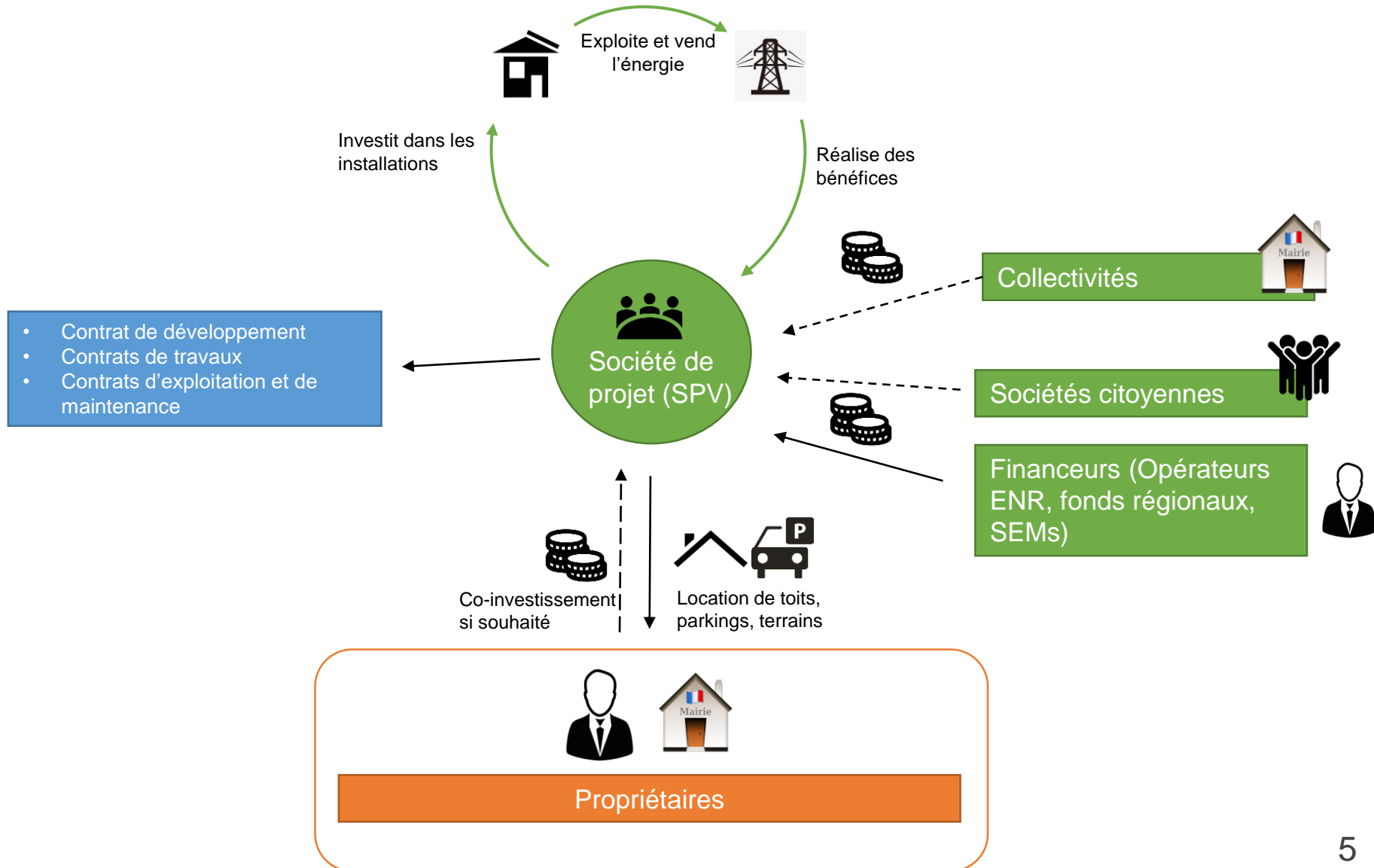
- *Territoire* \approx EPCI + citoyens
- **100% privé** : développeur seul, aucune implication du territoire, ni dans la gouvernance, ni dans le financement
- **Financement participatif** : aucune implication du territoire dans la gouvernance, financement limité à 3-4 ans
- **Co-exploitation** : implication dans la gouvernance et dans le financement à la fin du développement
- **Co-développement** : implication forte du territoire dans la gouvernance et dans le financement dès le début, avec un acteur privé (extérieur au territoire)
- **Portage Territorial** : implication du territoire dans la gouvernance et dans le financement dès le début, avec des acteurs du territoire

+

« Projet
citoyen »

Par tous

Qui va porter le projet ?





Collectivités & SEM locales

- Communes
- Communauté de Communes, d'Agglo, Métropole, PNR, etc
- Syndicats départementaux d'électricité et les SEM locales associées



Opérateurs privés & SEM extérieures au territoire

- Engie, Total, Luxel, EDF EN, RES....
- SEM extra-territoriales



Structures citoyennes, entreprises & habitants du territoire

- Sociétés citoyennes EnR locales
- Habitants
- Entreprises
- Associations



Fonds d'investissement ENR territoriaux

- Energie Partagée Investissement
- Fonds national EnerciT
- Fonds régionaux (Oser (AURA), MPEI (Occ), Terra Energies (NA), Eilan (Br), Energies Posit'if (IDF), Cap3RI (HDF))

Gouvernance

Clé-en-main:
le développeur
privé prend
toutes les
décisions

La collectivité est
présente à quelques
Comités de Pilotage,
pour être informée
des décisions

La collectivité participe
aux Comités de Pilotage,
et a une minorité de
blocage pour quelques
décisions stratégiques

2-3 représentants des
citoyens participent aux
Comités de Pilotage dès le
début du développement

Le territoire (collectivités et
citoyens) a la majorité pour
toutes les décisions

Je définis mes attentes et exigences

Financement

Participatif : les citoyens participent au financement du capital pendant 3-4 ans (obligations convertibles à 5-6%), sans participation à la gouvernance

Clé-en-main: le développeur privé prend tous les risques et finance tout

Co-exploitation : les acteurs locaux rentrent au capital à la fin du développement (jusqu'à 90%)

Dès le début du projet, la collectivité rentre au capital même symboliquement, signe un pacte d'actionnaires et définit la répartition de la valeur économique créée (revalorisation des parts, success fee, coût du développement, etc.)

Les citoyens rentrent au capital dès le début du projet

La collectivité participe fortement au capital grâce à la valorisation de la sécurisation foncière, de l'ingénierie politique et du travail d'animation locale faits par la collectivité ou grâce au versement d'une soulte en début de projet, équivalent à plusieurs années de loyers

Le territoire (collectivités, citoyens, SEM locale, fonds régional) finance la totalité du projet

Je définis mes attentes et exigences

Animation locale
et implication des
citoyens

Budget dédié en phase
développement pour une
concertation citoyenne forte,
avec objectif de montée en
compétences du territoire
(sensibilisation, visites,
formation, etc.) dès le début
du projet avec les citoyens

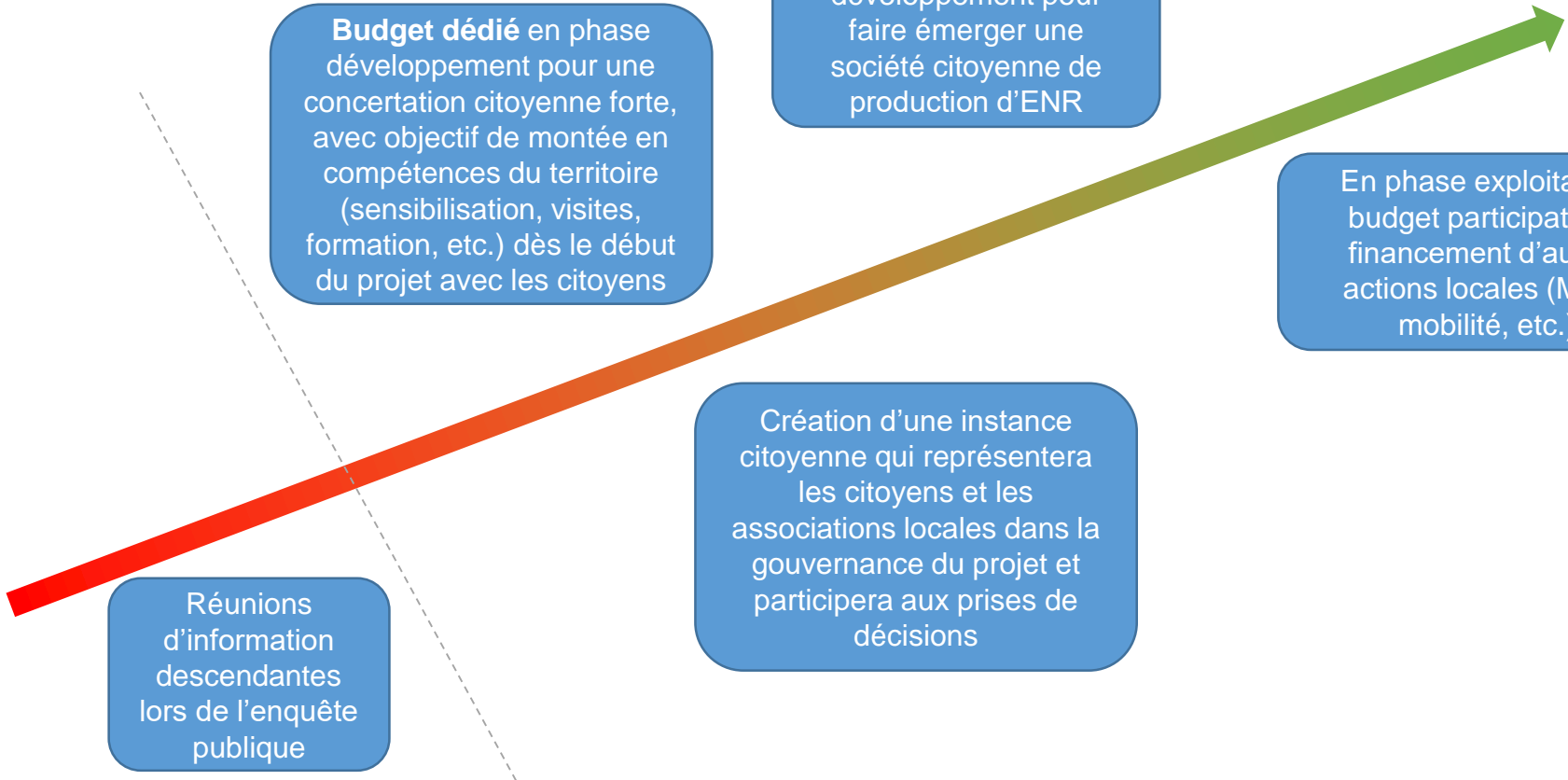
Budget dédié en phase
développement pour
faire émerger une
société citoyenne de
production d'ENR

Mobilisation citoyenne
avant l'AAP, définition
collective des
exigences, et AAP co-
rédigé avec les citoyens

En phase exploitation,
budget participatif ou
financement d'autres
actions locales (MDE,
mobilité, etc.)

Création d'une instance
citoyenne qui représentera
les citoyens et les
associations locales dans la
gouvernance du projet et
participera aux prises de
décisions

Réunions
d'information
descendantes
lors de l'enquête
publique



Je définis mes attentes et exigences

Retombées locales

Participatif : des intérêts versés pendant 3 ans aux citoyens du département et ceux autour

Impôts, taxes et loyers

Montée en compétence du territoire et sensibilisation forte autour de la transition énergétique

Bénéfices partagés (success fee, dividendes)

Si budget MDE, pérennisation d'emplois locaux dans la rénovation

Création de lien social

Création et pérennisation d'emplois locaux

